

---

## ЗМІСТ

### ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ТОРГІВЛЯ

**Ареф'єва О.В., Онопрієнко Д.О.**

СТРАТЕГІЗАЦІЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ

В УМОВАХ СТАНОВЛЕННЯ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ..... 7

**Романчук Л.А., Щитов Д.М., Мормуль М.Ф.**

ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ЕЛЕКТРОННІЙ КОМЕРЦІЇ:

КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ, НАПРЯМИ, ЗАГРОЗИ..... 19

### ЕКОНОМІКА

**Більдюкевич О.В.**

ВПЛИВ МОТИВАЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ НА ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ

У СФЕРІ ТЕХНІЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ПОВІТРЯНИХ СУДЕН..... 27

**Horozhankina Nataliya, Korneyev Maxim, Farzullaev Rasul**

MARRIOTT INTERNATIONAL'S PLACE IN INTERNATIONAL HOTEL CHAINS ..... 33

**Іванцов С.В.**

ІНТЕНСИФІКАЦІЯ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ В УКРАЇНІ

У КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ..... 39

**Івашина О.Ф., Івашина С.Ю., Терещенко Т.Є.**

ЕВОЛЮЦІЯ ТЕОРІЇ ФІРМИ В КОНТЕКСТІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ..... 45

**Костенко Ю.В.**

ЗМІНА ЕКОНОМІЧНОЇ СТРУКТУРИ РИНКІВ

ТА НАСТРОЇВ ПІДПРИЄМСТВ ЗА ОСТАННІ РОКИ (2016–2024)..... 56

**Лазарєва О.В., Мась А.Ю., Сандольська О.Є.**

ЗАПРАЦЮВАВ ЗЕМЕЛЬНИЙ БАНК:

ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ЗЕМЛЕВЛАСНИКІВ ТА ЗЕМЛЕКОРИСТУВАЧІВ..... 69

**Самойлик Ю.В., Гринько О.В., Свистун М.А.**

МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ В КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ

ТА ЕНЕРГЕТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ..... 76

**Сизон М.-О.І.**

ОЦІНКА СУЧASNІХ ПІДХОДІВ ДО ФОРМУВАННЯ

ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ

В РАМКАХ ПРИНЦІПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ..... 82

**Ханенко М.Б.**

РОЛЬ ІТ-СФЕРИ ЯК ДРАЙВЕРА ПІДВИЩЕННЯ

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ..... 91

**Шапуров О.О., Стоєв В.В., Муратов Ю.В.**

ОРГАНІЗАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ

ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ..... 98

### ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА, СТРАХУВАННЯ

#### ТА ФОНДОВИЙ РИНОК

**Вощац О.В.**

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РОЗВИТКУ НЕОБАНКІВ..... 102

**Заруцька О.П., Новікова Л.Ф., Баллякін Д.В.**

СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНИЙ РОЗПОДІЛ

РИНКУ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ..... 110

### МЕНЕДЖМЕНТ

**Валявка О.Я.**

ПРИНЦІПИ РОЗВИТКУ СИСТЕМ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АГРОБІЗНЕСУ

В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ ..... 121

---

<b>Горбаченко С.А., Клєвцєвич Н.А., Дикий О.В.</b>	
ВИКОРИСТАННЯ BIG DATA	
В ПРОЦЕСІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.....	127
<b>Дишканюк О.В.</b>	
СТАРТАПИ В РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ	
РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА.....	135
<b>Добрицький Д.О.</b>	
КРИТИЧНИЙ АНАЛІЗ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ	
АУТСОРСИНГОВИХ ІТ-КОМПАНІЙ.....	143
<b>Мельник Р.А.</b>	
АНАЛІЗ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА КІБЕРБЕЗПЕКИ	
АГРОБІЗНЕСУ В УМОВАХ ФІНАНСІАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ.....	151
<b>МАРКЕТИНГ</b>	
<b>Тохтаміш Т.О., Шептуха О.М.</b>	
ЯК РЕАЛІЗУВАТИ РЕКЛАМНУ ДІЯЛЬНІСТЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ:	
ОСНОВНІ ПІДХОДИ.....	158

---

## CONTENTS

### ENTREPRENEURSHIP AND TRADE

**Arefeva Olena, Onopriienko Dmytro**

STRATEGY OF DEVELOPMENT OF ENTERPRISES

UNDER THE ESTABLISHMENT OF THE CIRCULAR ECONOMY IN UKRAINE.....7

**Romanchuk Lyubov, Shchytov Dmytro, Mormul Mykola**

ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ELECTRONIC COMMERCE:

KEY ASPECTS, DIRECTIONS, THREATS.....19

### ECONOMY

**Bildiukyvych Oleksandr**

THE INFLUENCE OF MOTIVATIONAL STRATEGIES ON THE PRODUCTIVITY

OF EMPLOYEES IN THE AIRCRAFT MAINTENANCE SECTOR.....27

**Horozhankina Nataliya, Korneyev Maxim, Farzullaev Rasul**

MARRIOTT INTERNATIONAL'S PLACE IN INTERNATIONAL HOTEL CHAINS.....33

**Ivantsov Serhii**

INTENSIFICATION OF DIGITAL TRANSFORMATIONS IN UKRAINE

IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION.....39

**Ivashyna Oleksandr, Ivashyna Svitlana, Tereshchenko Tetiana**

EVOLUTION OF THE THEORY OF THE FIRM

IN THE CONTEXT OF THE DIGITALISATION OF THE ECONOMY.....45

**Kostenko Yurii**

CHANGES IN THE ECONOMIC STRUCTURE OF MARKETS

AND BUSINESS SENTIMENT IN RECENT YEARS (2016–2024).....56

**Lazarieva Olena, Mas Andrii, Sandolska Olena**

LAND BANK STARTED: PROSPECTS FOR LAND OWNERS AND LAND USERS.....69

**Samoilyk Iuliia, Hrynkó Oleksandr, Svystun Mykola**

METHODOLOGICAL APPROACHES

TO RISK MANAGEMENT IN LOGISTICS SYSTEMS

AMID ECONOMIC AND ENERGY INSTABILITY.....76

**Syzon Markyian-Orest**

ASSESSMENT OF CONTEMPORARY APPROACHES TO THE FORMATION

AND IMPLEMENTATION OF FINANCIAL POTENTIAL IN ENTERPRISES WITHIN

THE FRAMEWORK OF CIRCULAR ECONOMY PRINCIPLES.....82

**Khanenko Mykhailo**

THE ROLE OF THE IT SECTOR AS A DRIVER

OF INDUSTRIAL ENTERPRISES' COMPETITIVENESS IN UKRAINE.....91

**Shapurov Olexandr, Stoiev Volodymyr, Muratov Yurii**

ORGANIZATION AND MANAGEMENT OF BUSINESS PROCESSES

OF INDUSTRIAL ENTERPRISES ON THE BASE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE.....98

### FINANCE, BANKING, INSURANCE AND THE STOCK MARKET

**Voshchak Oleksii**

THEORETICAL FOUNDATIONS OF NEOBANKS DEVELOPMENT.....102

**Zarutska Olena, Novikova Ludmila, Baliakin Dmytro**

STRUCTURAL AND FUNCTIONAL DISTRIBUTION

OF THE BANKING SERVICES MARKET OF UKRAINE.....110

### MANAGEMENT

**Valyavka Oleh**

PRINCIPLES OF DEVELOPING LOGISTICS SUPPORT SYSTEMS

FOR AGROBUSINESS IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION.....121

---

<b>Horbachenko Stanislav, Klievtsievych Nataliia, Dykyi Oleh</b>	
USING BIG DATA IN THE PROCESS OF MAKING MANAGEMENT DECISIONS.....	127
<b>Dysnantiuk Oksana</b>	
STARTUPS IN THE RESTAURANT BUSINESS AS A STRATEGIC TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY.....	135
<b>Dobrytskyi Dmytro</b>	
CRITICAL ANALYSIS OF DEVELOPMENT STRATEGIES OF OUTSOURCING IT COMPANIES.....	143
<b>Melnik Rostyslav</b>	
ANALYSIS OF DIGITAL TRANSFORMATION AND CYBERSECURITY IN AGRIBUSINESS IN THE CONTEXT OF ECONOMIC FINANCIALIZATION.....	151
<b>MARKETING</b>	
<b>Tokhtamыш Tetiana, Sheptukha Olena</b>	
HOW TO IMPLEMENT ADVERTISING ACTIVITIES AT THE ENTERPRISE: BASIC APPROACHES.....	158